

Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение  
средняя общеобразовательная школа № 290  
Красносельского района Санкт-Петербурга



**«Эффективные управленческие решения в рамках  
магистрального направления «Профориентация» в рамках  
стратегической сессии «Школа Минпросвещения России:  
«задачи» для директора школы»**

**Директор ГБОУ СОШ № 290  
Красносельского района Санкт-Петербурга  
Гуцалова Марина Викторовна**

Санкт-Петербург  
2024 г.

# **ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ПРООРИЕНТАЦИЯ» ГБОУ СОШ № 290 КРАСНОСЕЛЬСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**Проведение форсайт-сессии для всего коллектива - ЭТО ПУСКОВОЙ  
МЕХАНИЗМ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ 80% своих усилий.**

## **Цели:**

- 1.Разработка миссии ГБОУ СОШ № 290 в рамках района и Санкт-Петербурга.**
- 2.Целеполагание или планирование на год.**
- 3.Выработка продуктовой цели: с какими продуктами и с какими услугами мы идем в социум, как мы позиционируемся на образовательной платформе района(города), в чем наше уникальность.**
- 4.Улучшение взаимодействия в коллективе между педагогами и в административной команде.**
- 5.Распределение зон ответственности в управленческой команде.**

**ВЫБОР МОДЕРАТОРА ИЗ ВНЕ!!!!!!**

# **ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ПРООРИЕНТАЦИЯ» ГБОУ СОШ № 290 КРАСНОСЕЛЬСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**ЭТАП ПОДГОТОВКИ:** от этого этапа зависит насколько результативно пройдет форсайт-сессия

**МЫ ДОЛЖНЫ ПОНЯТЬ КАК ШКОЛА ЖИЛА ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПЕРИОД  
ВРЕМЕНИ, КАК ДОСТИГЛА ТЕКУЩИХ РЕЗУЛЬТАТОВ, КАК ПРОЖИЛА  
ПРОШЛЫЙ ГОД, КТО ИЗ УЧАСТНИКОВ СЕССИИ ВНЕС КАКОЙ ВКЛАД.**

**ЗДЕСЬ ЖЕ ИДЕТ АНАЛИЗ НОВЫХ ТЕНДЕНЦИЙ В ОБРАЗОВАНИИ и ПРОЧАЯ  
ИНФОРМАЦИЯ, КОТОРАЯ ПОМОЖЕТ ДОСТИЧЬ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ.**

**КАЖДЫЙ УЧАСТНИК ДЕЛАЕТ ДОКЛАД (ТВОРЧЕСКОЕ ВЫСТУПЛЕНИЕ) КАК  
ПРОЖИЛ ПРОШЛЫЙ ГОД, КАКИХ ДОСТИГ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ЧТО НЕ УДАЛОСЬ  
СДЕЛАТЬ и ПРИЧИНЫ ЭТОГО, ЧТО ВАЖНО ИЗМЕНИТЬ И СДЕЛАТЬ.**

# **ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ПРООРИЕНТАЦИЯ» ГБОУ СОШ № 290 КРАСНОСЕЛЬСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

## **ЭТАП ПРОВЕДЕНИЯ:**

**-КОМАНДА НАХОДИТ ТОЧКУ «А» и КУДА ДАЛЬШЕ ДВИГАЕМСЯ ВМЕСТЕ и в КАКОЙ ТОЧКЕ РАЗВИТИЯ МЫ НАХОДИМСЯ. ВАЖНО ВЫРАБОТАТЬ ЕДИНОЕ ПОНИМАНИЕ ЭТОГО ВОПРОСА( SWOT-анализ).**

**-РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕЛИТСЯ СВОИМ ВИДЕНИЕМ РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ НА ПЕРСПЕКТИВУ. ЭТО ОБСУЖДАЕТСЯ В КОЛЛЕТИВЕ, ДОПОЛНЯЕТСЯ,КОРРЕКТИРУЕТСЯ ПРЕДЛОЖЕНИЯМИ У КОЛЛЕГ. РУКОВОДИТЕЛЬ СИНХРОНИЗИРУЕТСЯ С КОЛЛЕКТИВОМ.**

**- СОЗДАЕТСЯ ЯДРО И ОСНОВАНИЕ К ЧЕМУ МЫ ДОЛЖНЫ ПРИЙТИ.**

**- РАЗДЕЛЕНИЕ ВСЕХ УЧАСТНИКОВ НА КОМАНДЫ И ПРОРАБОТКА ЦЕЛЕВОГО ВИДЕНИЯ В ТОМ ГОРИЗОНТЕ, КОТОРОЕ НЕОБХОДИМО - 1 год, 3 года и т.д. ОЧЕНЬ ХОРОШО УВИДЕТЬ ВИДЕНИЕ РАЗНЫХ ЛЮДЕЙ.**

**- ЗАЩИТА ЦЕЛЕВОГО ВИДЕНИЯ КАЖДОЙ ГРУППОЙ и РУКОВОДИТЕЛЬ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ОБРАТНУЮ СВЯЗЬ (что наиболее ценно, что трудно применимо для школы).**

**-ДОРОЖНАЯ КАРТА. КАК ИЗ ТОЧКИ «А» ПРОЙТИ в ТОЧКУ «В» ( разрабатывается в группах шаги со сроками, действиями, какие ресурсы нам нужны).**

**- ОЗВУЧИВАЕТСЯ ОБЩИЙ ИТОГ ФОРСАЙТ-СЕССИИ и ТЕ РЕШЕНИЯ, КОТОРЫЕ ПРИНЯТЫ.**

**ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ  
МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ»  
ГБОУ СОШ № 290 КРАСНОСЕЛЬСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

**ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ УСЛОВИЕ**

**- ВЫПОЛНЕНИЕ ВСЕХ РЕШЕНИЙ ФОРСАЙТ-СЕССИИ ИЛИ  
ВНЕДРЕНИЕ РЕШЕНИЙ!!!!**

**-ВСТРЕЧИ НА НЕФОРМАЛЬНЫХ ПЛАНЕРКАХ с ЦЕЛЬЮ  
ОБСУЖДЕНИЯ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ, ВОЗМОЖНОЙ  
КОРРЕКТИРОВКИ.**

**ГЛАВНОЕ ПОСТОЯННО ДВИГАТЬСЯ ПО ДОРОЖНОЙ  
КАРТЕ!!!!**

**ПООЩРЯТЬ ЛУЧШИХ, КТО ДОСТИГ РЕЗУЛЬТАТА!!!!**

# **ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ» ГБОУ СОШ № 290 КРАСНОСЕЛЬСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

- обучена команда педагогов по программам «Россия-страна горизонтов», «Билет в будущее», «Кадетское образование в ОУ»;**
- проведен мониторинг социума о востребованности профильных классов;**
- заключено 28 соглашений с региональными предприятиями/организациями, оказывающими содействие в реализации профориентационных мероприятий;**
- с 2024-2025 учебного года будет открыто 11 прокадетских классов начальной школы, в средней и старшей школе 4 класса инженерно-технологического и 5 классов психолого-педагогического профилей, 12 кадетских профильных классов;**
- разработаны рабочие тетради по морской направленности по использованию дополнительных материалов по профориентации в учебных предметах общеобразовательного цикла;**

## **ЭФФЕКТИВНЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В РАМКАХ МАГИСТРАЛЬНОГО НАПРАВЛЕНИЯ «ПРОФОРИЕНТАЦИЯ» ГБОУ СОШ № 290 КРАСНОСЕЛЬСКОГО РАЙОНА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА**

- утвержден ежегодный план экскурсий обучающихся на предприятия, в организации среднего профессионального и высшего образования;**
- организация участия обучающихся 4-9 классов в моделирующих профессиональных пробах (онлайн) и на региональных площадках, а также тестированиях (пример Всероссийский проект «Россия страна мореходов 21 века» г. Великий Новгород);**
- содействие обучению обучающихся по программам дополнительного образования и профессионального обучения по программам профессиональной подготовки -Юный кинолог, Юный криминалист, Юный пожарный, ЮИД, клуб «Навигатор» морской направленности, Юный пограничник и т.д.;**
- взаимодействие с родителями по вопросам профессиональной ориентации обучающихся- в ВК, на сайте школы, День открытых дверей.**