

УТВЕРЖДЕНА
 Приказом ГБУ ИМЦ Красносельского района
 Санкт-Петербурга от 30.12.2021 № 289

**Дорожная карта научно-методического сопровождения
 руководителей образовательных организаций Красносельского района Санкт-Петербурга
 по подготовке к введению профессионального стандарта «Руководитель образовательной организации
 (управление дошкольной образовательной организацией и общеобразовательной организацией)»
 на январь-июнь 2022 года**

№ п/п	Наименование мероприятия	Месяц						Ожидаемый результат	Организатор
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь		
1. Содействие развитию профессиональных компетенций									
1.	Курс повышения квалификации «Менеджмент в сфере образования» (72 часа) для руководителей и административных команд ДОУ							<ul style="list-style-type: none"> - Обучена группа руководителей ДОУ (25 чел.). - Созданы условия для развития профессиональных компетенций заведующих и рассмотрены трудные и актуальные вопросы деятельности заведующих ДОУ, выявленные в ходе самооценки готовности к работе в соответствии с профстандартом. 	Поздеева Л.Э., ИМЦ Модулина О.Б., ИМЦ
2.	Курс «Стратегии и практики управления инновационным развитием образовательного учреждения» (36 часов) для руководителей и административных команд ОУ							<ul style="list-style-type: none"> - Обучено не менее 4-х команд образовательных организаций по вопросам управления инновационной деятельностью и проектного управления. 	Модулина О.Б., ИМЦ
3.	Сетевой семинар «Управление развитием цифровой среды образовательного учреждения»							<ul style="list-style-type: none"> - Проведены онлайн-семинары и размещены записи на виртуальной площадке «Онлайн-справочник руководителя». Не менее 20 участников. - Удовлетворение запроса по вопросам «Управление формированием образовательной среды, в том числе цифровой образовательной среды» и «Реализация 	Модулина О.Б., ИМЦ Серженко Н.М., ИМЦ

№ п/п	Наименование мероприятия	Месяц						Ожидаемый результат	Организатор
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь		
								государственной политики в сфере цифровой трансформации образовательной организации и развитие цифровой образовательной среды»	
2. Информационно-методическое сопровождение									
4.	Администрирование страницы сайта ИМЦ для руководителей ОУ http://imc.edu.ru/blog/rukou							– Информирование руководителей о событиях и мероприятиях по вопросам менеджмента в образовательной организации	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ
5.	Виртуальная площадка «Онлайн-справочник руководителя» http://moodle.imc.edu.ru/course/index.php?categoryid=9							– Научно-методическое обеспечение руководящих кадров по вопросам менеджмента в образовательной организации. – Ежемесячное пополнение электронного контента по темам, актуальным для руководителей образовательных организаций	Модулина О.Б., ИМЦ
3. Организационно-методическое сопровождение									
6.	Семинар «Выстраивание цифровой образовательной среды школы: управленческий аспект»							– Презентация эффективной практики управления развитием образовательной среды школы на примере работы административной команды школы № 385. – Удовлетворение запроса по вопросам «Управление формированием образовательной среды, в том числе цифровой образовательной среды» и «Реализация государственной политики в сфере цифровой трансформации образовательной организации и развитие цифровой образовательной среды».	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ; Архипова Т.В., школа № 385
7.	Семинар «Развитие талантов и способностей в школе: управленческий аспект»							– Презентация эффективной практики управления развитием талантов и способностей учащихся на примере работы административной команды школы № 546. – Удовлетворение запроса по вопросам «Управление деятельностью по реализации образовательных	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ; Куксенко С.М., школа № 546

№ п/п	Наименование мероприятия	Месяц						Ожидаемый результат	Организатор
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь		
								программ, в том числе в сетевой форме»; «Определение форматов взаимодействия, в том числе сетевого взаимодействия» и «Организация и координация социального партнерства с местным и бизнес-сообществами, организациями культуры, досуга и спорта, другими образовательными организациями по реализации образовательных и досугово-развивающих программ, мероприятий и событий».	
8.	Семинар «Управление качеством дошкольного образования»							<ul style="list-style-type: none"> - Информирование руководителей ДОУ об особенностях проведения МКДО и необходимых решениях по подготовке к мониторингу. - Удовлетворение запроса по вопросам «Организация разработки и функционирования внутренней системы оценки качества образования» и «Мониторинг качества дошкольного образования». 	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ; Марчук С.Н., ИМЦ
9.	Семинар «Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся с ОВЗ»							<ul style="list-style-type: none"> - Презентация эффективной практики управления психолого-педагогическим сопровождением обучающихся с ОВЗ на примере работы административной команды школы № 7. - Удовлетворение запроса по вопросам «Организация пристра и ухода за детьми, обеспечение содержания, лечения, реабилитации, коррекции, психолого-педагогической поддержки, интерната и иной деятельности» и «Организация коррекционной работы и инклюзивного образования». 	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ; Бражникова Н.А., школа № 7
10.	Межрегиональная научно-практическая конференция «Персонализация школьного образования: ориентир на ученика»							<ul style="list-style-type: none"> - Презентация инновационных и эффективных практик персонализация школьного образования. - Удовлетворение запроса по вопросам «Управление деятельностью по реализации образовательных программ, в том числе в сетевой форме», «Прогнозирование количественных и качественных параметров развития общеобразовательной организации с учетом социально-экономических, 	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Гришина И.В., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ

№ п/п	Наименование мероприятия	Месяц						Ожидаемый результат	Организатор
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь		
								социокультурных и этнокультурных аспектов среды», «Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций»	
11.	Межрегиональная научно-практическая конференция «Практики дошкольного образования, ориентированного на ребёнка»							<ul style="list-style-type: none"> - Презентация инновационных и эффективных практик дошкольного образования, ориентированного на ребёнка. - Удовлетворение запроса по вопросам «Формирование системы выявления, поддержки и развития индивидуальных талантов и базовых способностей обучающихся», «Руководство деятельностью по реализации образовательных программ дошкольного образования и дополнительных общеразвивающих программ, в том числе в сетевой форме», «», «» и «». 	Модулина О.Б., ИМЦ; Марчук С.Н., ИМЦ; Дрижирук Н.М., ИМЦ
12.	Научно-практическая конференция «Инновационные процессы в системе образования Красносельского района: подводим итоги, определяем перспективы...»							<ul style="list-style-type: none"> - Презентация результатов инновационной деятельности образовательных организаций района. - Удовлетворение запроса по вопросам «Прогнозирование количественных и качественных параметров развития общеобразовательной организации с учетом социально-экономических, социокультурных и этнокультурных аспектов среды» и «Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций». 	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ
4. Консультирование и коучинг									
13.	Научно-методическое сопровождение образовательных учреждений по разработке инновационных проектов на признание региональной инновационной площадкой							<ul style="list-style-type: none"> - Подготовка проектных замыслов, направленных на развитие образовательных организаций. - Удовлетворение запроса по вопросам «Прогнозирование количественных и качественных параметров развития общеобразовательной организации с учетом социально-экономических, социокультурных и этнокультурных аспектов среды» и «Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций». 	Гришина И.В., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ

№ п/п	Наименование мероприятия	Месяц						Ожидаемый результат	Организатор
		Январь	Февраль	Март	Апрель	Май	Июнь		
14.	Цикл программируемых консультаций для руководителей ОО							<ul style="list-style-type: none"> Созданы организационно-педагогические условия для осмысления руководящими кадрами нормативно-правовых, теоретических и методических аспектов деятельности руководителя ОО. Удовлетворение индивидуального запроса по трудным и актуальным для руководителей вопросам 	Сенкевич Т.А., ИМЦ; Модулина О.Б., ИМЦ
15.	Коучинг для административных команд							<ul style="list-style-type: none"> Проведены консультации для административных команд по вопросам управления инновационной деятельностью и развитием кадров (не менее 7 консультаций). Удовлетворение запроса по вопросам «Прогнозирование количественных и качественных параметров развития общеобразовательной организации с учетом социально-экономических, социокультурных и этнокультурных аспектов среды» и «Обеспечение условий для разработки, апробации и внедрения образовательных инициатив и инноваций». 	Модулина О.Б., ИМЦ
5. Экспертно-аналитическое сопровождение									
16.	Диагностическое исследование «Профессиональные затруднения и индивидуальные потребности развития управленческих кадров»							<ul style="list-style-type: none"> Выявлен запрос от руководителей образовательных организаций района на обучение. Выявлен запрос от руководителей образовательных организаций района на научно-методическое сопровождение. 	Сенкевич Т.А., ИМЦ Модулина О.Б., ИМЦ