Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 270 Красносельского района Санкт-Петербурга имени А.Е. Березанского

<u>Адрес:</u> 198320, Санкт-Петербург, пр. Ленина, д. 88 (площадка 1), ул. Освобождения, д.29, корп.3 (площадка 2), сайт школы: http://sh270.krsl.gov.spb.ru/

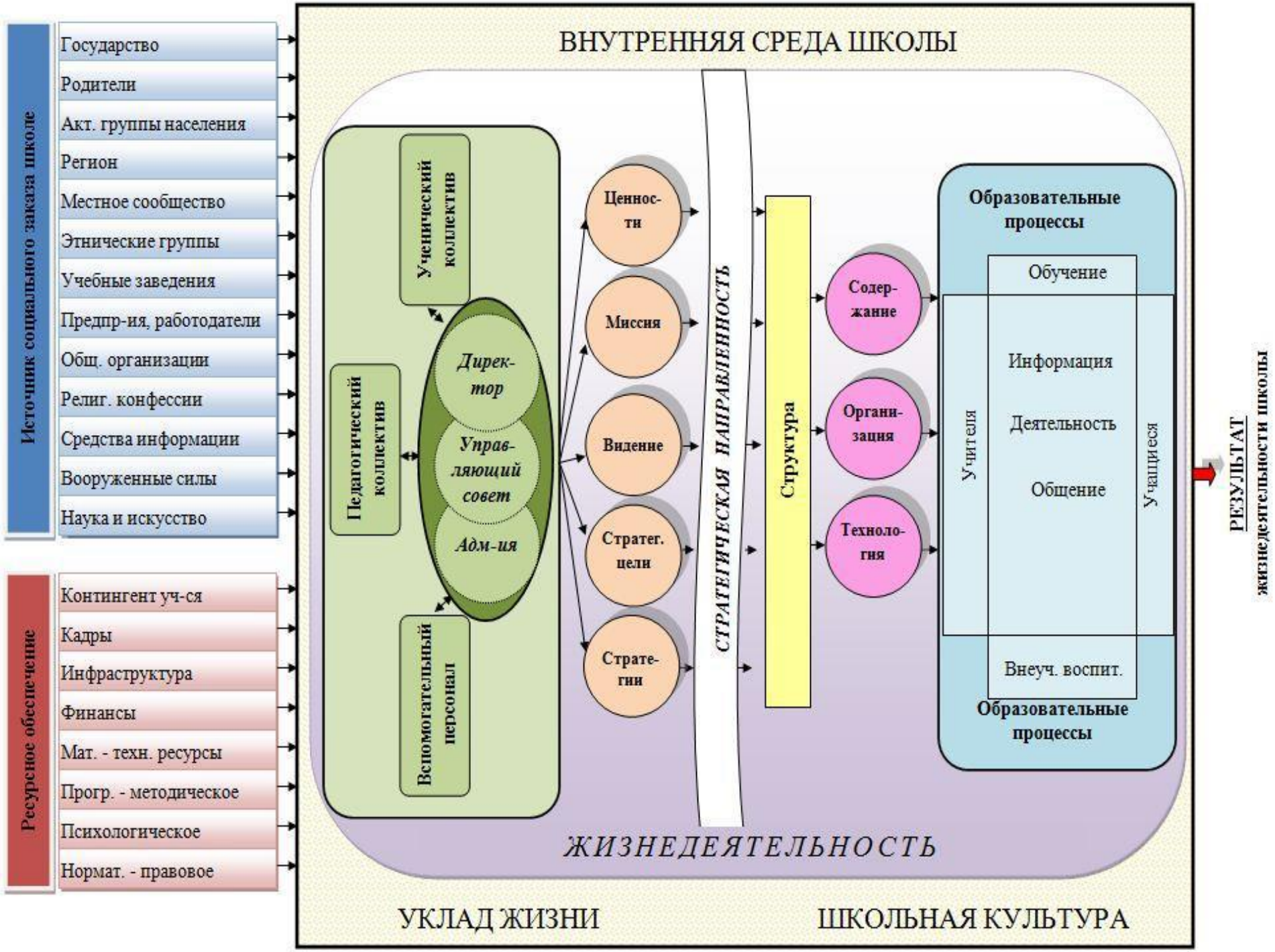
Стратегическое управление как механизм эффективного развития школы

Журавлева Елена Викторовна,

директор ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга

2+5

ШКОЛА


Источник социального заказа школе
Государство
Родители
Акт. группы населения
Регион
Местное сообщество
Этнические группы
Учебные заведения
Предпр-ия, работодатели
Общ. организации
Религ. конфессии
Средства информации
Вооруженные силы
Наука и искусство
Ресурсное обеспечение
Контингент уч-ся
Кадры
Инфраструктура
Финансы
Мат. - техн. ресурсы
Прогр. - методическое
Психологическое
Нормат. - правовое
ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА ШКОЛЫ
Ученический коллектив
Педагогический коллектив
Вспомогательный персонал
Дирек-тор
Управ-ляющий совет
Адм-ия
Ценнос-ти
Миссия
Видение
Стратег. цели
Страте-гии
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ НАПРАВЛЕННОСТЬ
Структура
Содер-жание
Органи-зация
Техноло-гия
Образовательные процессы
Обучение
Учителя
Информация
Деятельность
Общение
Учащиеся
Внеуч. воспит.
Образовательные процессы
ЖИЗНЕДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
УКЛАД ЖИЗНИ
ШКОЛЬНАЯ КУЛЬТУРА
РЕЗУЛЬТАТ
жизнедеятельности школы

Что в школе можно и нужно развивать?

- Результаты жизнедеятельности школы;
- целостный процесс жизнедеятельности школы;
- школу как действующую, операционную систему, подсистемы и процессы жизнедеятельности школы во главе с образовательной;
- школу как организационную систему;
- подсистему среды, контекста (образовательная среда, организационная культура, уклад жизни школы);
- коллективного субъекта жизнедеятельности школы – школьное сообщество, коллектив и его ядро – педагогический коллектив;
- стратегические основания и устремления, ориентирующие жизнедеятельность школы.

Стратегическое управление

Стратегия развития - совокупность действий, необходимых для достижения поставленных целей путем рационального использования внутренних и внешних ресурсов.

Стратегическое управление

Цель стратегии – добиться долгосрочных конкурентных преимуществ, которые обеспечат образовательной организации высокую эффективность и жизнеспособность.

История школы

1947 г.

1973 г.

2011 г.

2016 г.

Школа вчера, сегодня, завтра…

Для нас преемственность традиций необходимее, чем хлеб!

А.Е. Березанский

Березанский Александр Ефимович
(1933-2013)
Заслуженный учитель России, Почетный гражданин Красносельского района и г. Красное Село,
бывший педагог школы № 270

На основании Постановления Правительства Санкт-Петербурга от 08.04.2016 № 232 Государственному бюджетному общеобразовательному учреждению средней общеобразовательной школе № 270 Красносельского района Санкт-Петербурга присвоено имя А.Е. Березанского.

Выпускники «Данко»

Лебедева Тамара Николаевна,
актриса Ленинградского Большого драматического театра

Федашко Эдуард Михайлович,
актёр Центрального академического Театра Российской Армии.

Выпускники «Данко»

Ронжин Захар Анатольевич,
артист московского Театра Луны

Погудин Олег Евгеньевич,
певец, «Серебряный голос России»

ШКОЛА

бюджетополучатель, налогоплательщик

здание, территория

базовый элемент системы общего образования

транслятор и создатель значимых ценностей

философия, система ценностей

социальный партнер

культурная форма образовательного института

организм, существо, механизм

организация

форма общежития, порядок, уклад жизни

сообщество людей, осуществляющих совместную деятельность, коллектив

социальный мир

источник смысла жизни

система мест, пространств, зон

среда, пространство

место обитания

организационная культура

объект управления, развития, проектирования

участник жизни местного сообщества

система связей и коммуникаций

совокупность отношений

структура, упорядоченность

коллективный гражданин

совокупность рабочих мест и работодатель

субъект правоотношений

объект государственного и общественного контроля

коллективный субъект культуры и образования

объект обслуживания и служения

участник (компонент) образовательной системы

арена самореализации

хозяйство, хозяйствующий субъект

Школа и дети

Школа и дети

Школа и дети

Встреча с депутатом ГД РФ Вострецовым С.А.
и лётчиком-космонавтом героем России Виноградовым П.В.

Стратегическое управление

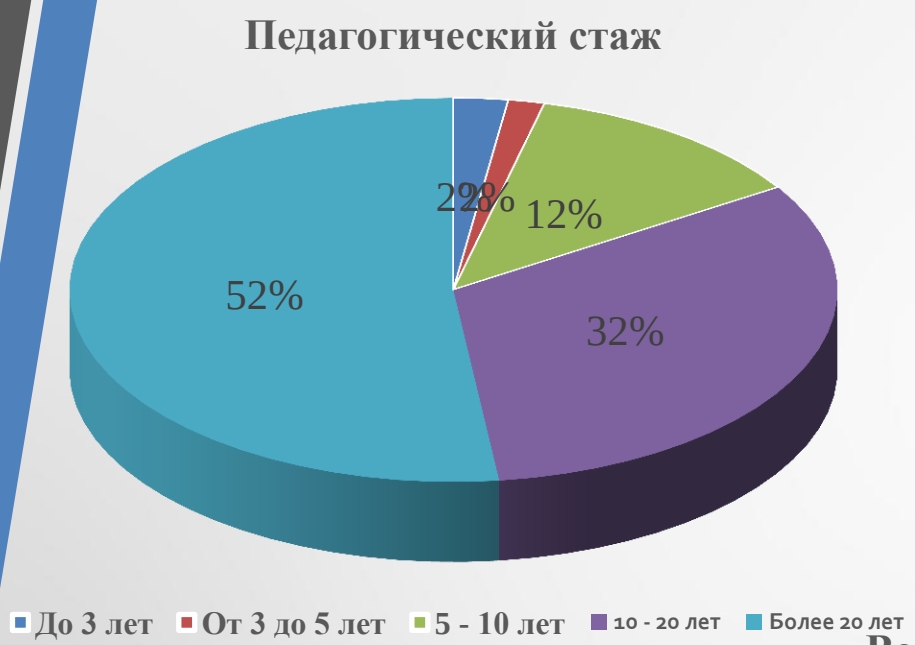
Кадровая политика и инновационная деятельность

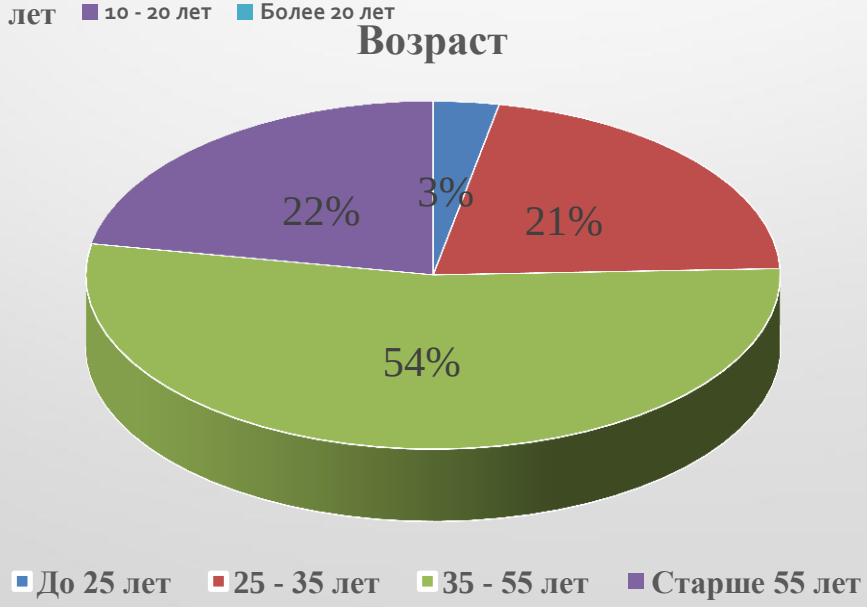
Стратегия

«Качество образования в школе не может быть выше качества работающих в ней учителей».

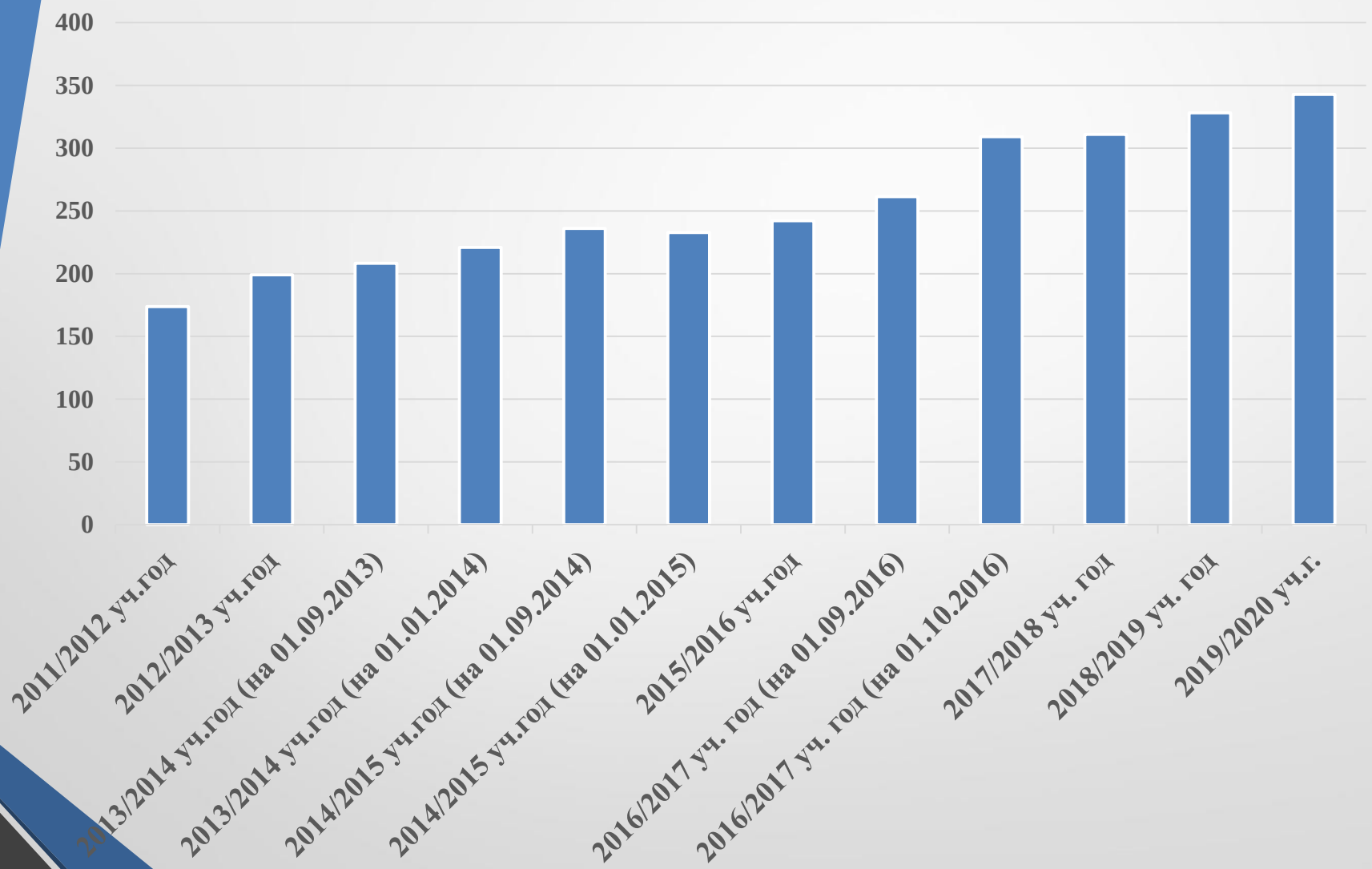
Майкл Барбер

Кадровый состав





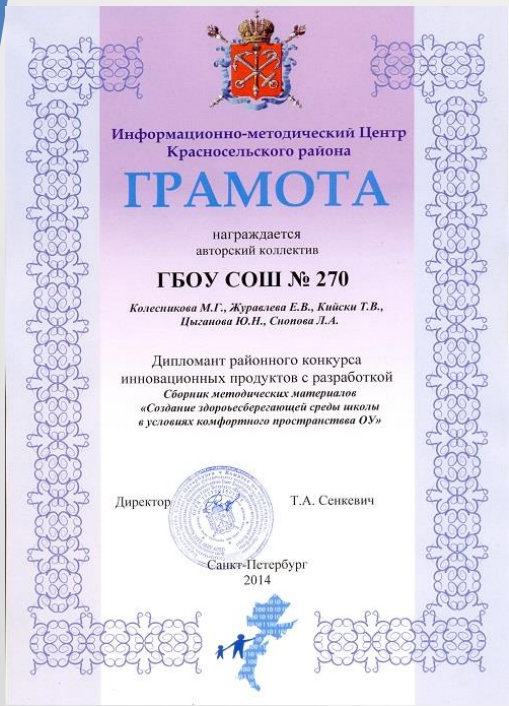
Количество штатных единиц



Сферы кадровой политики

- подбор и расстановка кадров;
-система обучения педагогов;
- информационная поддержка педагогов;
- система стимулирования педагогов;
- условия и формы вовлечения педагогов в управление ОО.

Инновационная работа



Информационно-методический Центр
Красносельского района

ГРАМОТА

награждается
авторский коллектив

ГБОУ СОШ № 270

Колесникова М.Г., Журавлева Е.В., Кийски Т.В., Цыганова Ю.Н., Снопова Л.А.

Дипломант районного конкурса
инновационных продуктов с разработкой
Сборник методических материалов «Создание здоровьесберегающей среды школы в условиях комфортного пространства ОУ»

Директор Т.А. Сенкевич

Санкт-Петербург
2014

2014 год.
Школа – дипломант районного конкурса инновационных продуктов

КОМИТЕТ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

БЛАГОДАРНОСТЬ

ЛАУРЕАТУ
городского конкурса
«Школа здоровья Санкт-Петербурга»
в 2013/2014 учебном году
в номинации
«Общеобразовательные учреждения»

КОЛЛЕКТИВУ
государственного бюджетного
общеобразовательного учреждения
средней общеобразовательной школы № 270
Красносельского района
Санкт-Петербурга

Председатель Комитета *Ж.В.Воробьева*

июнь 2014 года

2014 год.
Школа стала лауреатом городского конкурса «Школа здоровья Санкт-Петербурга»

Информационно-методический центр
Красносельского района

СЕРТИФИКАТ

участника

Ярмарки инновационных достижений педагогов
городского семинара «Качество образования в контексте ФГОС:
от оценивания к управлению»
в рамках VII Петербургского образовательного форума

ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга

Авторский коллектив:

Журавлёва Е.В.
Кийски Т.В.
Колесникова М.Г.
Снопова Л.А.
Цыганова Ю.Н.

Инновационный продукт:

«Учебно-методический комплекс «Сохранение и укрепление профессионального здоровья педагога в условиях комфортного пространства образовательного учреждения»

Директор Т.А. Сенкевич

Санкт-Петербург
2016 год

2016 год. Школа является участником ярмарки инновационных достижений в рамках VII Педагогического образовательного форума

Инновационная работа

Издательство «Эффектива-пресс»

Редакция научно-методического журнала
«УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ:
теория и практика эффективного администрирования»

Проект «Всероссийские конкурсы
профессионального мастерства»

ДИПЛОМ
I степени

Всероссийского конкурса профессионального мастерства
«Лидеры современной школы»,
Номинация «Лучшая управленческая команда»
Рег. № 0001573
настоящим дипломом награждается

ЖУРАВЛЕВА
Елена Викторовна

директор,
Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя
общеобразовательная школа № 270 Красносельского района Санкт-Петербурга

Конкурс проводился с 2 марта по 8 апреля 2015 года

Председатель организационного комитета,
доктор педагогических наук — В.П.Панасюк

Генеральный директор Издательства,
главный редактор журнала — И.А.Ткачев

2015 год.

Диплом I степени Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лидеры современной школы» в номинации «Лучшая управленческая команда»

Инновационная работа

ДИПЛОМ

Лауреата Всероссийского Конкурса

«ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ XXI ВЕКА. ЛИГА ЛИДЕРОВ – 2017»

награждается

Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 270 Красносельского района Санкт-Петербурга имени А.Е. Березанского

в номинации

«Лидер в создании комфортной образовательной среды»

Председатель экспертного Совета, главный редактор общественно-информационного журнала «ШКОЛА ГОДА», председатель Невской Образовательной Ассамблеи О.В. Румянская

Председатель организационного комитета, директор Санкт-Петербургского центра непрерывного образования и инноваций (ЦНОИ) В.В. Завражин

16-19 ноября 2017

Санкт-Петербург

2017 год

Школа – Лауреат Всероссийского конкурса «Образовательная организация XXI века. Лига лидеров – 2017» в номинации «Лидер в создании комфортной образовательной среды»

2018

ШКОЛА ЗДОРОВЬЯ

IV Всероссийская конференция «Здоровьесберегающие технологии в современном образовании»

ДИПЛОМ

Лауреата Всероссийского Конкурса «ШКОЛА ЗДОРОВЬЯ - 2018»

награждается

Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 270 Красносельского района Санкт-Петербурга имени А.Е. Березанского

в номинации

Проект по сохранению здоровья участников образовательного процесса «Здоровьесозидающая среда – залог успешной школы»

Председатель экспертного Совета, главный редактор общественно-информационного журнала «ШКОЛА ГОДА», председатель Невской Образовательной Ассамблеи

Оксана Викторовна Румянская

Председатель организационного комитета, директор Санкт-Петербургского центра непрерывного образования и инноваций (ЦНОИ)

Владимир Викторович Завражин

Невская Образовательная Ассамблея

Санкт-Петербург

2 - 4 марта 2018

2018 год

Школа – Лауреат Всероссийского Конкурса «Школа здоровья – 2018» в номинации «Проект по сохранению здоровья участников образовательного процесса «Здоровьесозидающая среда - залог успешной школы»

Инновационная работа

Администрация Красносельского района Санкт-Петербурга
Отдел образования
Информационно-методический центр

СВИДЕТЕЛЬСТВО

о присвоении статуса

ПИЛОТНАЯ ШКОЛА

по реализации проекта «Школа Без Опасности»
в рамках районной программы
воспитания, социализации и самореализации обучающихся
«ПОКОЛЕНИЕ.RU»

Государственному бюджетному общеобразовательному учреждению
средней общеобразовательной школе № 270
Красносельского района Санкт-Петербурга

Начальник Отдела образования О.С. Нестеренкова

Директор ГБУ ИМЦ Т.А. Сенкевич

Санкт-Петербург
2017

В 2017 году
Школе присвоен статус «Пилотная школа»
в рамках районной программы
«Поколение.RU»

МОБИЛЬНОЕ ЭЛЕКТРОННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

БЛАГОДАРСТВЕННОЕ ПИСЬМО

Кирилловой Ирине Анатольевне

Компания «Мобильное Электронное Образование» выражает искреннюю благодарность за содействие в подготовке и реализации проекта «Апробация технологий мобильного обучения на основе комплексного электронного образовательного продукта «МЭО» для системы общего образования

Генеральный директор
ООО «Мобильное Электронное Образование»
16 апреля 2018 года
А.М. Кондаков

Россия 127018, г. Москва, Сущевский Вал, д.16, стр.4
info@mob-edu.ru тел.: 8 (495) 249-90-11 www.mob-edu.ru

С февраля 2018 года
Школа – участник проекта «МЭО.Школа» (МЭО - Мобильное Электронное Образование)

Стратегическое управление

Кадровая политика и инновационная деятельность

Стратегия

Информационная открытость и позиционирование среди профессионального сообщества

СМИ о школе

Елена Викторовна ЖУРАВЛЁВА
директор школы № 270:
«Будущее у города есть»

– Говорят, города не выбирают. Это они выбирают нас. Для меня Красное Село – любимый город, здесь я родилась, училась и работаю. День города встречаю с особой гордостью. Меня радует, что Красное Село стремительно развивается, с каждым годом хорошеет и расцветает. Уверена, вместе нам под силу не только сделать родной город еще красивее и современнее, но и сохранить самобытность.

Школа № 270 – это современное образовательное учреждение, предоставляющее широкий спектр образовательных услуг, способное обеспечить высокий уровень образования, одна из наиболее востребованных школ в Красном Селе и в Красносельском районе Санкт-Петербурга. Ежедневно 1100 девчонок и мальчишек переступают порог школы.

Педагогический коллектив

Информационная газета администрации Красносельского района Санкт-Петербурга
КРАСНОСЕЛЬСКИЙ РАЙОН

До свидания

В этом году «Последний звонок» для выпускников школ прозвенел на несколько дней раньше – 22 мая.

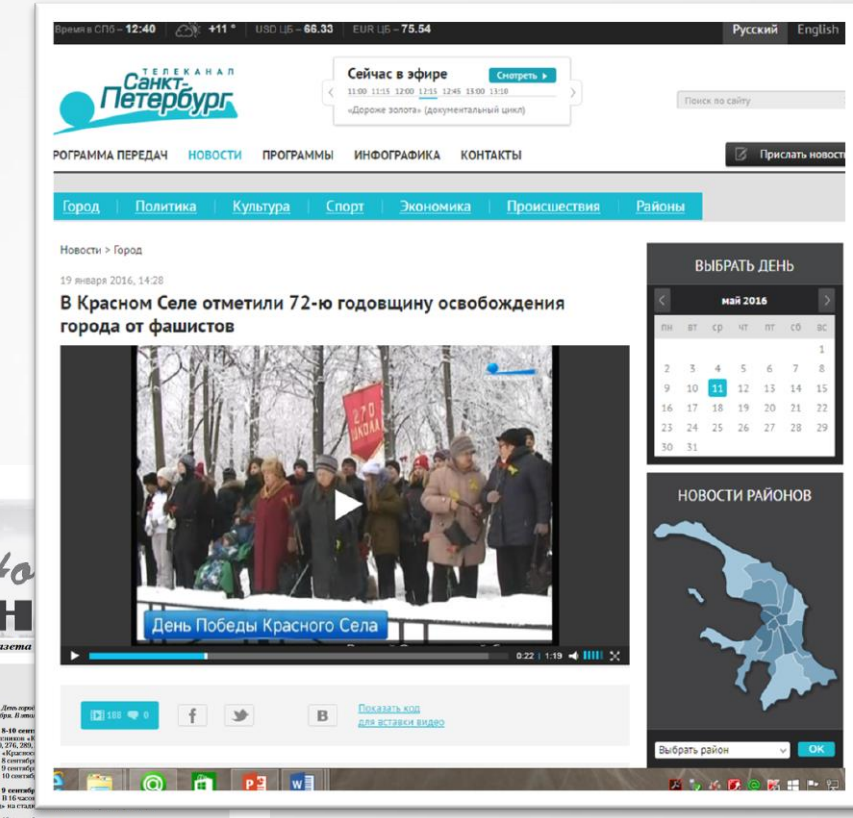
2645 школы

№ 187 3 сентября 2011

Городская информационная газета

Новоселье знаний

Первого сентября в Красном Селе распахнули двери сразу две новые школы, построенные по плану и двух новых кварталах. В новое здание на Освобождения, 29/3 въехала 270-я школа, а здание среди новостроек на Красногородской 7/3 заняла 276-я.



Время в СПб – 12:40 | +11 ° | USD ЦБ – 66.33 | EUR ЦБ – 75.54 | Русский | English

ТЕЛЕКАНАЛ Санкт-Петербург

Сейчас в эфире

РОГРАММА ПЕРЕДАЧ | НОВОСТИ | ПРОГРАММЫ | ИНФОГРАФИКА | КОНТАКТЫ

Город | Политика | Культура | Спорт | Экономика | Происшествия | Районы

Новости > Город

19 января 2016, 14:28

В Красном Селе отметили 72-ю годовщину освобождения города от фашистов

ВЫБРАТЬ ДЕНЬ

НОВОСТИ РАЙОНОВ

Выбрать район | OK

Информационная открытость

Распространение педагогического опыта

Стратегическое управление

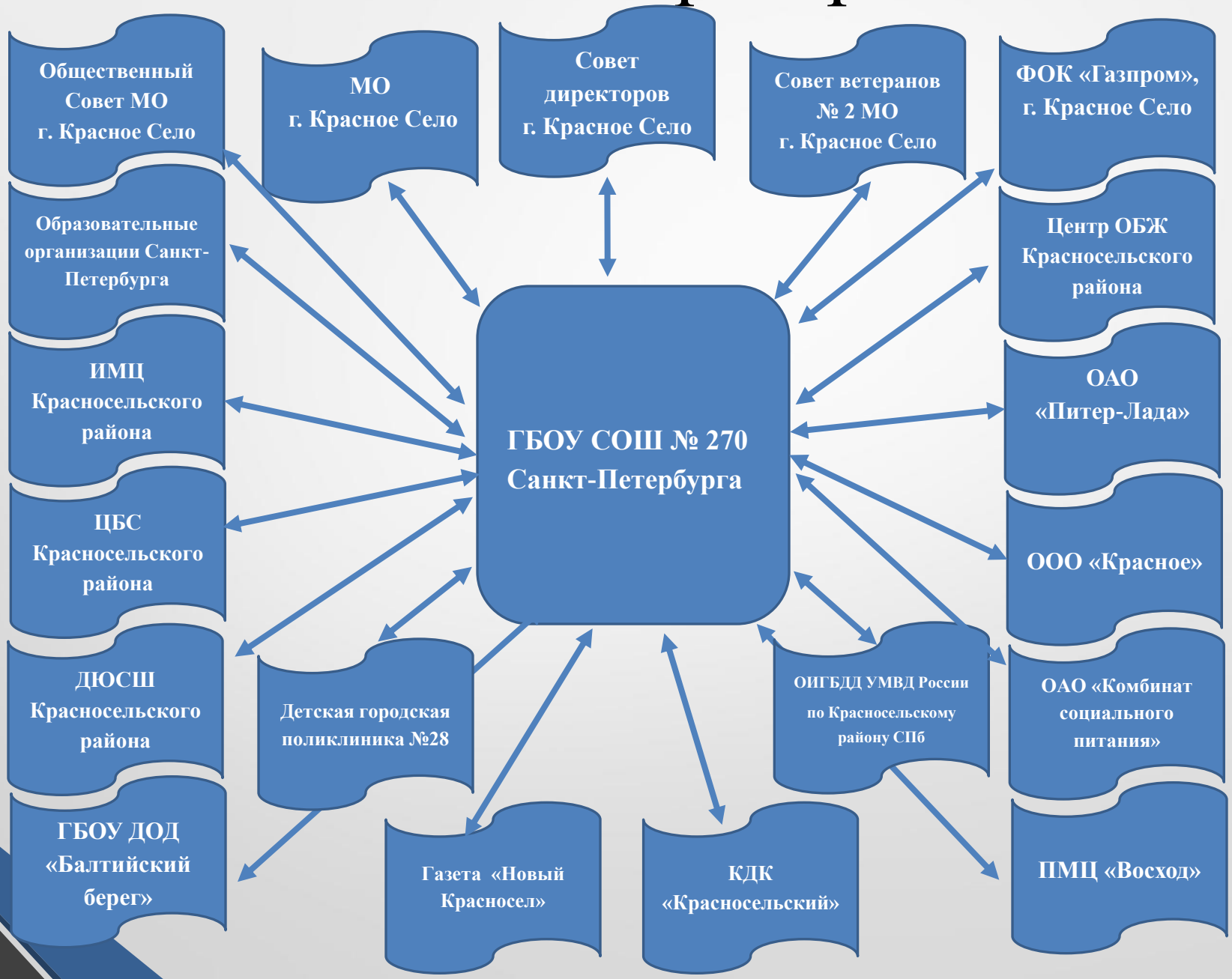
Кадровая политика и инновационная деятельность

Стратегия

Информационная открытость и позиционирование среди профессионального сообщества

Социальное партнерство

Социальное партнерство



«КРАСНОСЕЛЬСКОЕ СОЗВЕЗДИЕ»

Совместный проект Администрации Муниципального образования г. Красное Село и ОДОД ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга

«Красносельские маневры»

Военно-патриотический фестиваль старшеклассников. Совместный проект Администрации Муниципального образования г. Красное Село, ООО «МилитариСтайлТур» и ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга

Стратегическое управление

Система внутреннего менеджмента

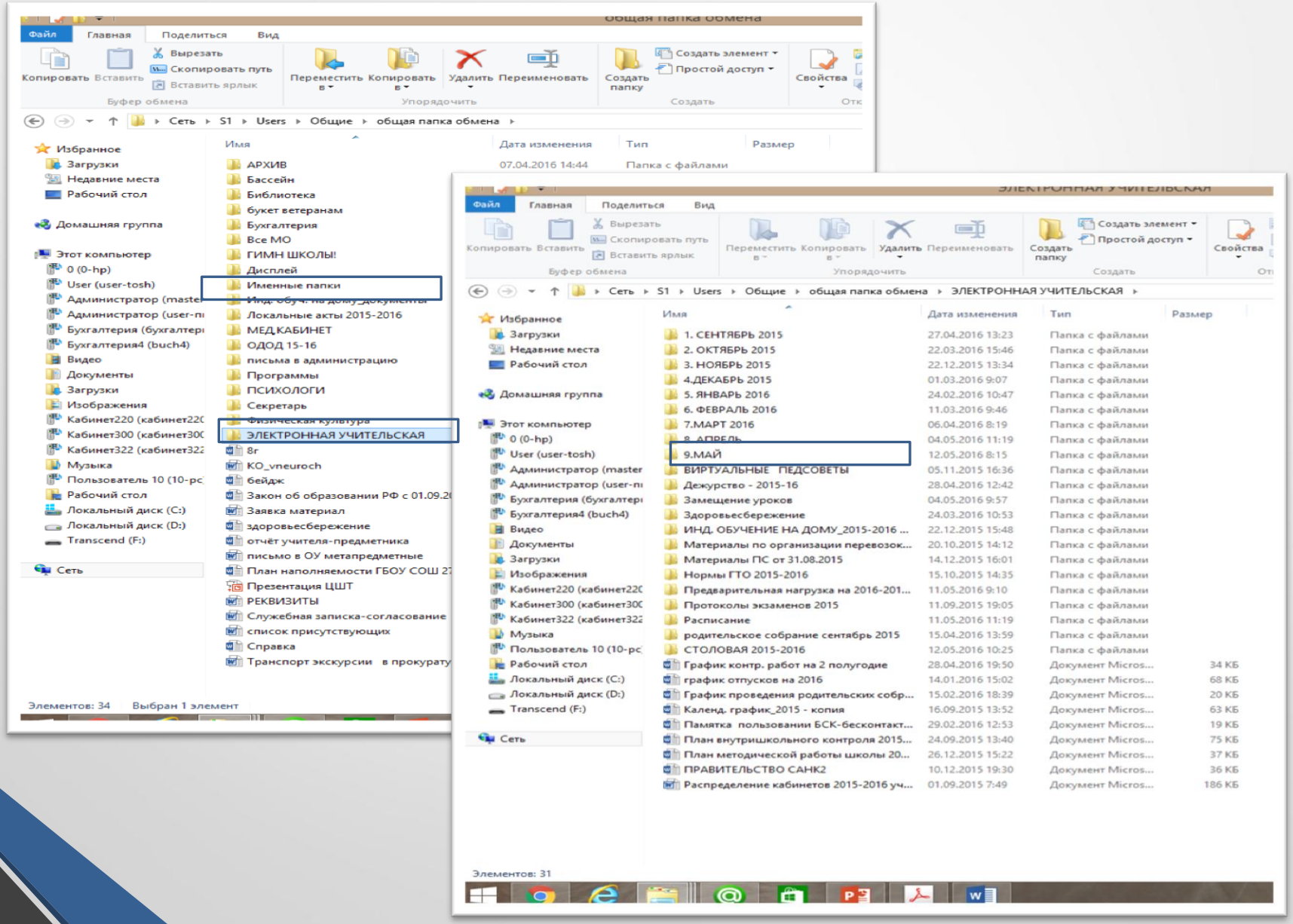
Кадровая политика и инновационная деятельность

Стратегия

Информационная открытость и позиционирование среди профессионального сообщества

Социальное партнерство

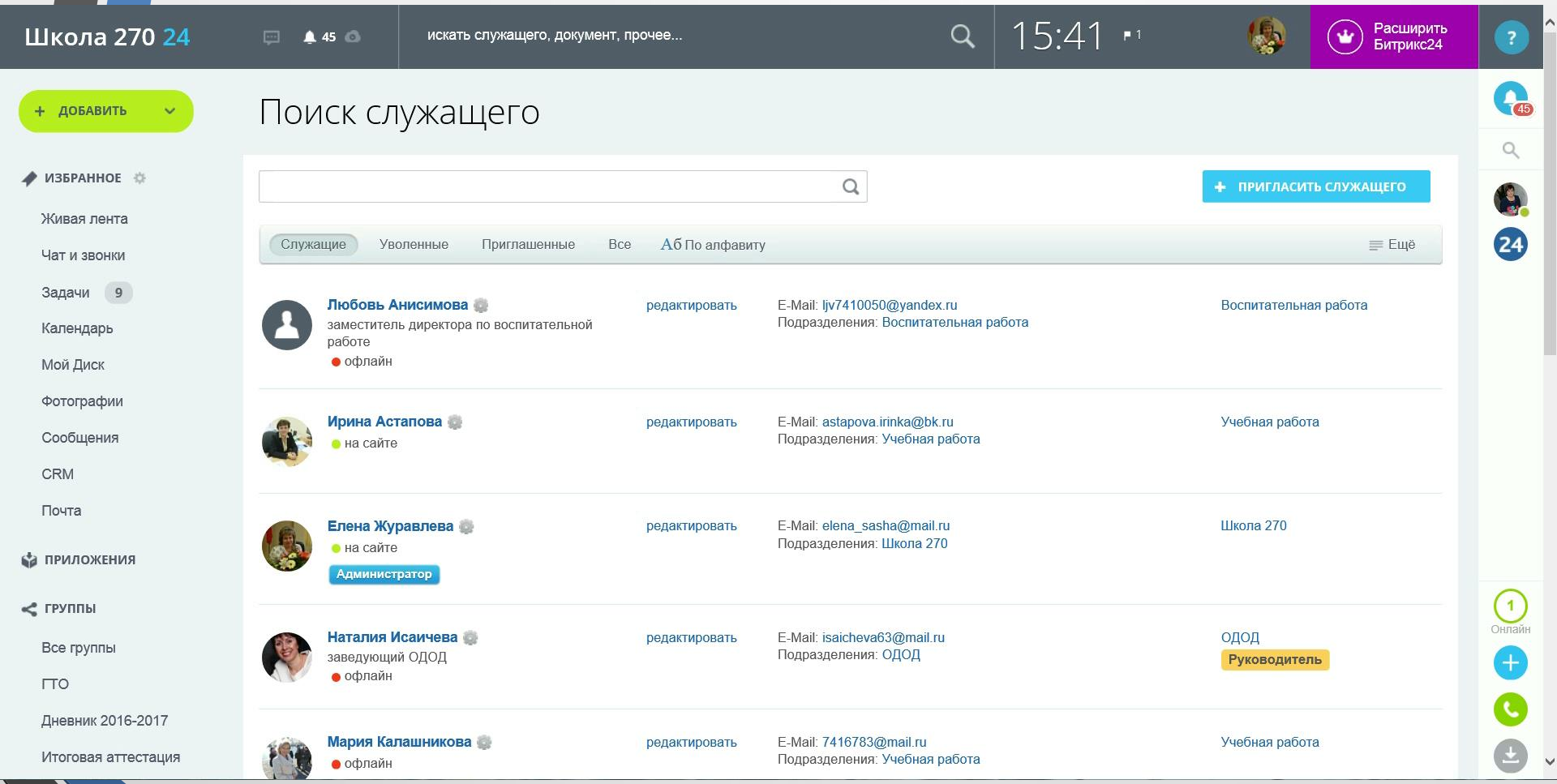
Электронная учительская



Функции электронной учительской

- место сборки и хранения общешкольной документации;
- «точка входа» в различные информационные каналы школы;
- «место встречи» для совместного планирования проектов и школьных мероприятий;
- среда для содержательного общения и обмена информацией педагогического коллектива школы;
- образовательная средой для повышения квалификации и методического мастерства педагогов.

Управленческий портал



Стратегическое управление

Система внутреннего менеджмента

Кадровая политика и инновационная деятельность

Стратегия

Диверсификация источников финансирования

Информационная открытость и позиционирование среди профессионального сообщества

Социальное партнерство

Диверсификация источников финансирования

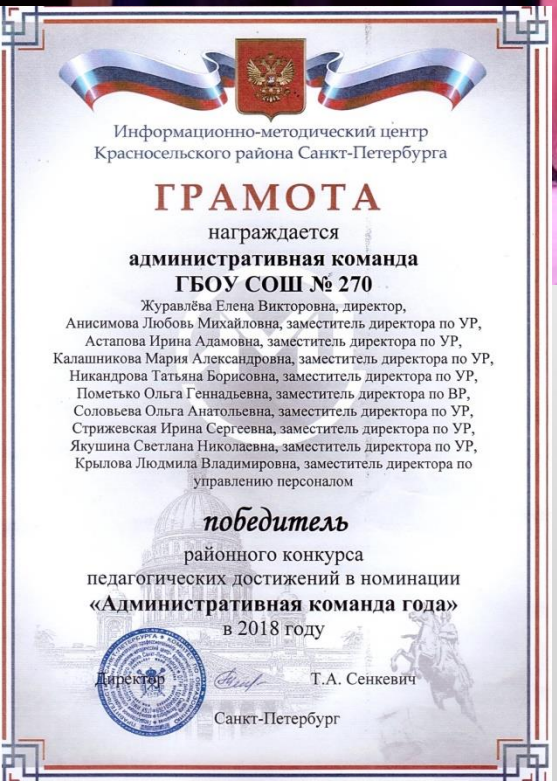
Направленность дополнительной образовательной программы	Наименование дополнительной образовательной программы
Физкультурно-спортивная	Плавание
	Водное поло (спортзал\вода)
	Синхронное плавание (спортзал\ вода)
	Спортивное плавание (спортзал\вода)
	Аквааэробика
	Спортивное плавание
	Плавание. Начальное обучение
	Здоровый малыш
	Плавание для начинающих
	Мать и дитя
	Тхэквондо
Социально-педагогическая	Школа будущего первоклассника (введение в школьную жизнь)

Динамика развития

Учебный год	Количество реализуемых программ	Количество объединений	Количество обучающихся в объединениях ОДОД
2013/2014	24	44	607
2014/2015	24	44	609
2015/2016	24	48	660
2016/2017	24	53	753
2017/2018	35	55	776
2018/2019	30	55	782
2019/2020	30	55	785

1 «В»

ШКОЛА



Информационно-методический центр
Красносельского района Санкт-Петербурга

ГРАМОТА

награждается

административная команда
ГБОУ СОШ № 270

Журавлёва Елена Викторовна, директор,
Анисимова Любовь Михайловна, заместитель директора по УР,
Астапова Ирина Адамовна, заместитель директора по УР,
Калашникова Мария Александровна, заместитель директора по УР,
Никандрова Татьяна Борисовна, заместитель директора по УР,
Пометько Ольга Геннадьевна, заместитель директора по ВР,
Соловьева Ольга Анатольевна, заместитель директора по УР,
Стрижевская Ирина Сергеевна, заместитель директора по УР,
Якушина Светлана Николаевна, заместитель директора по УР,
Крылова Людмила Владимировна, заместитель директора по управлению персоналом

победитель

районного конкурса
педагогических достижений в номинации
«Административная команда года»
в 2018 году

Директор Т.А. Сенкевич

Санкт-Петербург

2018 год

Административная команда школы – победитель районного конкурса педагогических достижений «Административная команда года»

2019 год

Директор Е.В. Журавлева – победитель конкурса на присуждение премии Правительства Санкт-Петербурга «Лучший руководитель образовательного учреждения Санкт-Петербурга»