



Государственное бюджетное учреждение
дополнительного профессионального педагогического образования
центр повышения квалификации специалистов
«Информационно-методический центр»
Красносельского района Санкт-Петербурга



Государственное бюджетное общеобразовательное учреждение
средняя общеобразовательная школа № 270
Красносельского района Санкт-Петербурга
имени А.Е. Березанского

Теория и практика стратегического управления образовательным учреждением

**Семинар для руководителей
образовательных организаций
и резерва руководящих кадров**

26 февраля 2020 года

Цель проведения семинара – обсудить особенности стратегического управления образовательным учреждением и проанализировать успешную практику стратегического управления на примере работы административной команды школы № 270.

План проведения

- 14.30 – 15.00 Регистрация участников семинара, кофе-брейк
- 15.00 – 15.10 Приветствие участникам семинара
Сенкевич Татьяна Анатольевна,
директор ГБУ ИМЦ Красносельского района Санкт-Петербурга
Журавлева Елена Викторовна,
директор ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга
- 15.10 – 15.15 Демонстрация видеоролика «**Эффективный руководитель – эффективная школа**»
- 15.15 – 15.55 Образовательная экскурсия по школе № 270 Санкт-Петербурга
Анисимова Любовь Михайловна, заместитель директора по ВР
Астапова Ирина Адамовна, заместитель директора по УР
Калашиникова Мария Александровна, заместитель директора по УР
Крылова Людмила Владимировна, заместитель директора по персоналу
Некрасова Юлия Валерьевна, заместитель директора по УР
Никандрова Татьяна Борисовна, заместитель директора по УР
Пометько Ольга Геннадьевна, заместитель директора по ВР
Соловьева Ольга Анатольевна, заместитель директора по УР
Исаичева Наталия Сергеевна, заведующий ОДОД
- 16.00 – 16.15 Выступление «**Стратегическое управление образовательным учреждением: от теории к практике**»
Модулина Ольга Борисовна,
методист ГБУ ИМЦ Красносельского района Санкт-Петербурга,
кандидат педагогических наук
- 16.15 – 16.35 Мастер-класс «**Стратегическое управление как механизм эффективного развития школы**»
Журавлева Елена Викторовна,
директор ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга
- 16.35 – 16.50 Подведение итогов семинара
Сенкевич Татьяна Анатольевна,
директор ГБУ ИМЦ Красносельского района Санкт-Петербурга
Журавлева Елена Викторовна,
директор ГБОУ СОШ № 270 Санкт-Петербурга

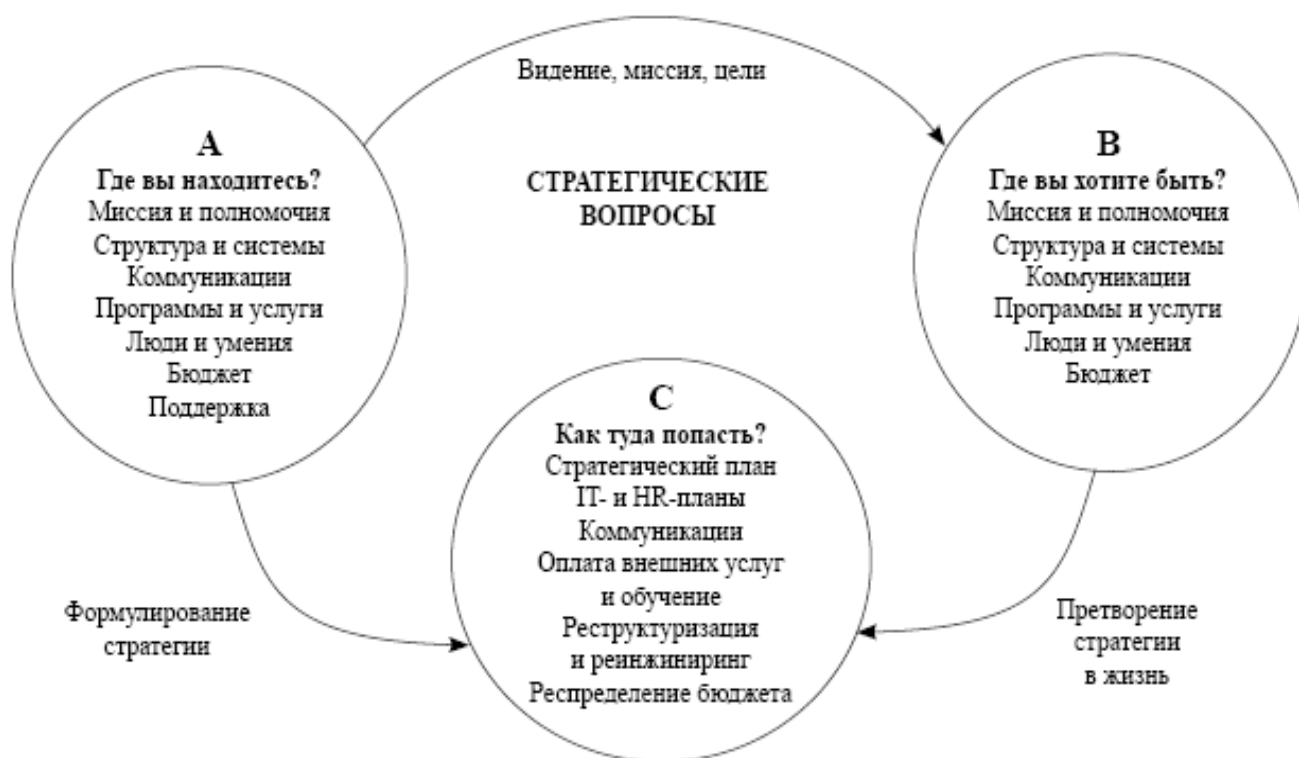
Стратегический менеджмент – это не набор инструкций. Это **аналитическое мышление и эффективное использование ресурсов...** Это не свод законов, увековеченных на каменных плитах, а всего лишь набор гипотез. И это **гипотезы о чрезвычайно изменчивых вещах** – об обществе, рынках, потребителях, технологиях»

Друкер П.Ф. Менеджмент: задачи, обязанности, практика. – М.: Вильямс, 2008

Стратегия – это интегрированный набор решений организации, направленных на **достижение конкурентных преимуществ** в соответствии с миссией и видением будущего, позволяющий определить позицию на рынке, распределить ресурсы и сбалансировать внутренние и внешние условия организации, текущие стратегические задачи и долгосрочные стратегические намерения.

Константинов Г.Н. Стратегический менеджмент. Концепции... НИУ ВШЭ, Высшая школа менеджмента. – М.: БизнесЭлайнмент, 2013.

Азбука стратегического планирования



*Мусеев А.М. Стратегическое управление школой: логика процесса // Управление школой – 2009. - № 22
<https://upr.1sept.ru/index.php?year=2009&num=22>*

